

# 2025 10-11 JULI **WORK** **IN PROGRESS**

Eine Initiative von  **stepstone** und **Handelsblatt**  
III MEDIA GROUP

[veranstaltungen.handelsblatt.com/review/work-in-progress/programm-2025](https://veranstaltungen.handelsblatt.com/review/work-in-progress/programm-2025)

Tag 1 | 10. Juli 2025 Ab 09:30

Check-In & Snacks

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 10:30

| BEGRÜSSUNG

Begrüßung und Eröffnung der Work in Progress 2025



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**

Tag 1 | 10. Juli 2025 10:35

| INTRO UND TALK

The State of Transformation – Arbeiten und Führen unter immer neuen Vorzeichen



**Andrea Wasmuth**  
CEO, **Handelsblatt Media Group**



**Sebastian Dettmers**  
CEO, **The Stepstone Group**

Tag 1 | 10. Juli 2025 10:45

| OPENING KEYNOTE + Q&A

“The Future of Management” - Wie Organisationen zukunftsfähig werden



**Professor Gary Hamel**  
London Business School



**Maja Brankovic**  
stellv. Chefredakteurin, **WirtschaftsWoche**

## Globale Transformation / Wirtschaftlicher Ausblick (GT & WA)

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 11:30

| IMPULS

Transformationskrise X Fachkräftemangel - Wie aus einer Zerreißprobe ein Aufschwung werden kann



**Prof. Dr. Enzo Weber**  
Wirtschaftsforscher, **IAB & Universität Regensburg**

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 11:40

| PANEL

Innovationsdruck vs. Vernderungsmdigkeit - Wie der nötige Transformationsschub gelingen kann, um die Zukunft des Wirtschaftsstandorts Deutschlands zu sichern

Moderation: Julia Beil



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**



**Sebastian Dettmers**  
CEO, **The Stepstone Group**



**Gina Vargiu-Breuer**  
Chief People Officer und Arbeitsdirektorin,  
**SAP**



**Prof. Dr. Enzo Weber**  
Wirtschaftsforscher, **IAB & Universität Regensburg**

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 12:10**

| INTERVIEW + Q&A

Identität, Ideologie, Innovation – Was die US-amerikanische Anti-Wokeness-Debatte für Entscheider bedeutet

Moderation: Varinia Bernau



**Varinia Bernau**  
Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Prof. Kathrin Zippel, Ph.D.**  
Einstein Professorin für Soziologie und Gender Studies, **Freie Universität Berlin**

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 12:25**

| BEST PRACTICE IMPULS + Q&A

Wie Corporate Foresighting hilft, bessere Entscheidungen in unsicheren Zeiten zu treffen



**Derk Swider**

Vice President Energy Economics, Policy & Foresight, E.ON

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 12:40**

Mittagspause + Meet & Greet mit Gary Hamel (Invitation only)

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 14:10**

**14:10**

| INTERVIEW

**Von Fake Work zu Focus Work: Wieso Konzentration in Krisenzeiten der Schlüssel zum Unternehmenserfolg ist**

Moderation: Julia Beil



**Julia Beil**

Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**



**Vera Starker**

Co-Founderin Next Work Innovation ThinkTank, Keynote Speakerin, Autorin

---

**14:25**

| GESPRÄCH

**Geteilte Führung, gemeinsame Vision: Wie modernes HR-Leadership aussehen kann**

Moderation: Julia Beil



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**



**Marlin Mühlhoff**  
Geschäftsführerin und Arbeitsdirektorin im  
Jobshare, **Unilever**



**Alexandra Büßer**  
Geschäftsführerin und Arbeitsdirektorin im  
Jobshare, **Unilever**

## Parallele Sessions

---

**14:10**

| HYBRID SESSION

**Impuls + Q&A: Cultural Match statt Fast Track: Wie Empion KI im Recruiting ethisch neu denkt (GT&AW)**

Moderation: Benjamin Hils



**Benjamin Hils**  
Director Relationships & Community Sales,  
**Solutions by Handelsblatt Media Group**



**Annika von Mutius**  
Co-Founder & Co-CEO, Empion & Vorstand, **KI  
Bundesverband**



**Maria Zerhusen**  
Founders Associate, **Empion GmbH**

---

**14:10**

**Fishbowl-Panel: Gig-Economy: Wer profitiert wirklich vom Freelancing Modell (GT&WA)**

Moderation: Franziska Telser

Weitere Speaker:innen befindet sich in Abstimmung



**Franziska Telser**  
Redakteurin im Karriereteam, **Handelsblatt**



**Lena Pieper**  
Co-Founder & CEO, **FreeMOM GmbH**



**Prof. Dr. Stephan Kaiser**  
Managementforscher, **Universität der Bundeswehr München**



**Wildcard-Kandidat aus dem Publikum**

---

**14:10**

**Ideenwerkstatt: Von der "Great Resignation" zur "Great Motivation": Wie schaffe ich es, Mitarbeiter zu gewinnen und zu halten (L&M)**



**Leonie Stankewitz**  
New Work Expertin & Executive Coach,  
Inhaberin & Beraterin NEW WORK für  
Executives

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 14:40

Wechselpause

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 14:50

---

14:50

**Die technosoziale Arbeitswelt – Wie wollen wir digitale Helfer / Künstliche Intelligenz in Teams integrieren?**

Moderation: Kristin Rau



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
WirtschaftsWoche



**Nicole Engenhardt-Gillé**  
Vorständin Personal und ESG (CHRO), freenet  
AG



**Sonja Albers**

Mitglied im Vorstand – Arbeitsdirektorin,  
**Union Investment**



**Prof. Dr.-Ing. Verena Nitsch**

Direktorin des Instituts für  
Arbeitswissenschaft, **RWTH Aachen**

---

**15:20**

| PANEL

**Algorithmen statt Bauchgefühl: Kann KI im Recruiting Kosten reduzieren ohne Talente zu verpassen?**

Moderation: Dominik Reintjes



**Dominik Reintjes**

Redakteur, **WirtschaftsWoche**



**Dr. Tobias Zimmermann**

Head of Insights & Creation, **The Stepstone Group**



**Inga Dransfeld-Haase**

des. CHRO, **TÜV NORD AG**



**Ivana Tadic**

HR-Influencerin (@bewerbungsqueen) und  
Personalentwicklerin

---

Parallele Sessions

**14:50**

| HYBRID SESSION

**Interview + Q&A: Cut the Crap: Wie radikales Loslassen uns hilft, die Zukunft der Arbeit zu erreichen (L&T)**

Moderation: Benjamin Hils



**Benjamin Hils**  
 Director Relationships & Community Sales,  
**Solutions by Handelsblatt Media Group**



**Karin Lausch**  
 Vertrauensexpertin, Bestseller-Autorin,  
 Executive Coach

14:50

**Analoge Stärke in digitalen Zeiten: Die Rolle der Beschäftigten beim Erfolg von KI und digitaler Transformation**



**Dr. Sven Jung**  
 Director Economic Analysis & Financial  
 Planning, **Handelsblatt Research Institute**



**Christian Herp**  
 Chief Product Officer und Mitglied der  
 Geschäftsleitung, **Handelsblatt Media Group**

14:50

**KI@Work: Von der Forschung in den Unternehmensalltag**



**Verena Dondorf**  
 Wissenschaftliche Mitarbeiterin, **Fraunhofer IEM**



**Daniela Hobscheidt**  
 Gruppenleiterin Strategy and Transformation  
 Management, **Fraunhofer IEM**

---

15:20

### Networking Hub

- Walk and Talk
- Redaktionsführung HB/WiWo
- Speed Dating / Thementische

Nähere Informationen und Anmeldung in der Event-App

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 15:50

Kaffeepause

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 16:20

---

16:20

| PANEL

### Leuchttürme vs. Leitplanken: Führen in dynamischen Zeiten

Moderation: Kristin Rau



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Gabriele Fanta**  
Chief Human Resources Officer, **Körper  
Group**



**Dr. Nicolas von Rosty**  
Managing Partner Germany, **Heidrick &  
Struggles GmbH & Co. KG**



**Zoe Nogai**  
Projektmanagerin, Telekom Deutschland,  
**Herausgeberin und Autorin**

## Parallele Sessions

---

16:20

| HYBRID SESSION

**Best Practice: Zukunft wird aus Mut gemacht" - Über die (Un)Entbehrlichkeit von Chefs und warum es trotzdem gelingen kann (GT&WA)**

Moderation: Florian Flicke



**Florian Flicke**  
Chefredakteur, Solutions by HMG



**Christian Pukelsheim**  
Geschäftsführer, ROBUSO Stahlwarenfabrik  
Buntenbach & Sohn GmbH

---

16:20

**Best Practice + Q&A: Boomer im Ruhestand – Wie Unternehmen mit KI den Wissensverlust verhindern (OW)**



**Sebastian Walker**  
Gründer & CEO, Omnora

---

16:20

**Inside Handelsblatt-Redaktion: Wie aktuelle Trends die Arbeit im Journalismus verändern und was genau gleich bleibt (GT&WA)**

Julia Beil im Gespräch mit Stefan Kaufmann



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**



**Stefan Kaufmann**  
Change Manager, **Handelsblatt** Redaktion

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 16:50

Wechselpause

---

Tag 1 | 10. Juli 2025 17:05

---

17:05

| PANEL

**Die kranke Null-Bock-Republik? Wie ein Arbeitsumfeld geschaffen werden kann, in dem sich Leistung wieder lohnt und Spaß macht**

Moderation: Julia Beil



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**



**Prof. Dr. Julia Schorlemmer**  
Professorin für Psychologie und Beraterin für Arbeit, Führung und Gesundheit



**Laura Bornmann**  
New Work und Leadership Expertin



**Kathrin Flohr**  
Geschäftsführerin People & Culture , **Coca-Cola Europacific Partners Deutschland GmbH**

## Parallele Sessions

---

17:05

| HYBRID SESSION

**Workshop: Wie mache ich mein Unternehmen zukunftsfähig? Organisationen analysieren und gestalten (OW)**



**Liz Königbauer**  
Organisationsentwicklung & Beratung, **Neue Narrative GmbH**

17:05

**DEI im Realitätscheck: Welche Rolle spielen Diversität, Gleichberechtigung und Inklusion in deutschen Unternehmen? (GT&WA)**

Moderation: Anna Westkämper



**Detlev Blenk**  
Equality, Diversity & Inclusion Manager, **IKEA**  
Holding Deutschland GmbH & Co. KG



**Julia Neuen**  
CEO, **peaches**



**Nadine Schönwald**  
Expertin für Inklusion & Führung. Die Stimme  
aus der Wirtschaft, **The Adecco Group |**  
**UnternehmensForum**



**Anna Westkämper**  
Redakteurin im Karriereteam, **Handelsblatt**

---

**17:05**

**Bürokratie killt Produktivität: Wie HR smarter statt härter arbeitet**

Moderation: Florian Flicke



**Florian Flicke**  
Chefredakteur, **Solutions by HMG**



**Christoph Leser**  
Geschäftsführer, **Penzilla**

---

**17:05**

**Redaktionsführung HB/WiWo**

Treffpunkt im Foyer

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 17:35**

Wechselpause

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 17:50**

Kommunikation und Führung in Ausnahmesituationen

Moderation: Kristin Rau



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Tim Tramnitz**  
Rennfahrer, Red Bull Junior in der FIA Formel 3

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 18:15**

Wrap-up: Rückblick auf den ersten Tag

---

**Tag 1 | 10. Juli 2025 ab 18:30**

Get-Together im Innenhof mit Drinks und Snacks

**Main Stage (Hybrid Sessions)**

---

**Tag 2 | 11. Juli 2025 09:00**

Check-In & Snacks

---

**Tag 2 | 11. Juli 2025 09:30**

| BEGRÜSSUNG

Begrüßung und Ausblick auf Tag 2



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**

---

**Tag 2 | 11. Juli 2025 09:45**

| INTERVIEW + Q&A

Quo Vadis Arbeitsmarkt Deutschland – Einordnung & Ausblick

Moderation: Charlotte Haunhorst

Live zugeschaltet: Daniel Terzenbach



**Charlotte Haunhorst**  
Mitglied der Chefredaktion & Head of Digital,  
**Handelsblatt**



**Daniel Terzenbach**  
Vorstand Regionen, **Bundesagentur für Arbeit**

---

**Tag 2 | 11. Juli 2025 10:15**

| PORTRAIT/INTERVIEW + Q&A

Vom Praktikanten zum Vorstand: Wie haben Sie die Transformation der Arbeitswelt erlebt, Herr Ogilvie?

Moderation: Kristin Rau



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Dr. Thomas Ogilvie**  
Personalvorstand und Arbeitsdirektor, **DHL Group**

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 10:45

Kaffeepause

## Leistung & Motivation (L&M)

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 11:15

11:15

| IMPULS

**Arbeit und Leistung – Ein Vergleich zwischen Gestern und Heute (Arbeitstitel)**



**Jochen Brenner**

Vice President Human Resources, P&G  
Germany, Austria, Switzerland

11:30

| INTERVIEW

**Beyond the 40-Hour Week: Wie viele Arbeitsstunden braucht Leistung?**

Moderation: Julia Beil



**Julia Beil**

Teamleiterin Karriere, Handelsblatt



**Carsten Meier**

Co-Founder & Partner Intraprenör, Initiator 4-Tage-Woche Deutschland

11:45

| PANEL

## Ist unser Verständnis von Arbeit und Leistung noch zeitgemäß? - Ein interdisziplinärer Diskurs

Moderation: Julia Beil



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**



**Dr. Maria Bergler**  
Executive Beraterin & Coach für  
Führungskräfte und Unternehmen



**Christina Diem-Puello**  
Gründerin und Geschäftsführerin Deutsche  
Dienstrad GmbH, **Präsident Verband der  
Unternehmerinnen in Deutschland**



**Selina Schröter**  
LinkedIn Top Voice „Next Gen“ & Head of  
Business Development & Communication,  
**Leucht One**

## Parallele Sessions

---

11:15

| HYBRID SESSION

**Vortrag + Q&A: Digital Upskilling: Nur ein Trend – oder doch eine Notwendigkeit für Unternehmen? (L&T)**

Moderation: Sven Jung



**Dr. Sven Jung**  
Director Economic Analysis & Financial  
Planning, **Handelsblatt Research Institute**



**Jonas Römermann**  
Product Owner Digital Workplace, **Union  
Investment**



**Anna Miriam Rutsch**  
Referentin Personalentwicklung, **Union  
Investment**

11:15

**Workshop: Gehaltsstrukturen einführen: So geht's - Ein Praxisbeispiel zur EU-Entgelttransparenzrichtlinie (OW)**



**Felicitas von Rauch**  
Head of Compensation Partner, **The  
Stepstone Group**

12:00

**Networking Time**

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 12:15

Wechselpause

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 12:30

---

12:30

| PANEL

**Zurück ins Büro oder doch lieber Remote: Auswirkungen auf Produktivität und Wohlbefinden**

Moderation: Anna Westkämper



**Anna Westkämper**  
Redakteurin im Karriereteam, **Handelsblatt**



**Prof. Johanna Bath**  
Professorin Hochschule Reutlingen & CEO,  
**talentista GmbH**



**Bettina Günther**  
Geschäftsführerin und Arbeitsdirektorin,  
**Vodafone GmbH**



**Anna Yona**  
Gründerin und Geschäftsführerin, **Wildling Shoes**

---

Parallele Sessions

12:30

| HYBRID SESSION

**Ausbildung 2.0: Wie die nächste Generation unternehmerisch und kulturprägend das Lernen der Zukunft gestaltet (L&T)**

Moderation: Franziska Telser



**Franziska Telsler**  
Redakteurin im Karriereteam, **Handelsblatt**



**Lars Bohlmann**  
Managing Director, **Hettich Group**

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 13:00

Wechselpause

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 13:15

| PANEL

Mental Breakdown der Arbeitswelt: Was steckt hinter den massiven Krankenständen?

Moderation: Henrike Adamsen



**Henrike Adamsen**  
Redakteurin Politik/Volkswirtschaft,  
**WirtschaftsWoche**



**Oliver Herrmann**  
Head of Employee Wellbeing, Health and  
Safety, **Deutsche Telekom AG**



**Viktoria Lindner**  
Co-Founder und CEO, **Bloom**



**Dr. Eva Elisa Schneider**  
Psychologin, Autorin, Podcasterin,  
**Selbstständig**

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 13:45

Wrap-Up und Ende



**Kristin Rau**  
stellv. Ressortleiterin Management & Karriere,  
**WirtschaftsWoche**



**Julia Beil**  
Teamleiterin Karriere, **Handelsblatt**

---

Tag 2 | 11. Juli 2025 14:00

Lunch und gemeinsamer Ausklang + Networking